

Aan de voorzitter

Beste voorzitter

Graag richten we in deze brochure ook even het woord speciaal tot u. We willen u uitdrukkelijk bedanken voor de toewijding waarmee u uw taak vervult. Indien u de leden van uw bestuur tot **samenwerking** weet te motiveren, stimuleren de leden op hun beurt elkaar, luisteren ze naar elkaar, verkennen ze samen nieuwe ideeën en ondersteunen ze elkaar en de school. Voor de tijd en energie die u daaraan besteedt, zeggen wij dank u wel.

In november 2009 is er voor het eerst in elk bisdom een **ontmoetingsavond voor nieuwe bestuurders** (zie blz. 2). Mogen wij u vragen de leden van uw bestuur die lid geworden zijn sinds 1 september 2007 warm te maken om zich hiervoor in te schrijven. Voor de première van deze avond, die hopelijk tot een traditie zal uitgroeien, bent ook u van harte welkom. U ontvangt begin september een brief met meer informatie. De nieuwe bestuurders, waarvan de contactgegevens bij ons bekend zijn, ontvangen in oktober een persoonlijke uitnodiging.

Verder kunnen u en uw bestuurders voor het schooljaar 2009-2010 weer een keuze maken uit een uitgebreid aanbod aan nascholing. Ook hier durven we beroep op u doen om leden uit uw bestuur te **motiveren** deel te nemen aan een of meer vormingsavonden. De nood aan deskundigheid binnen een bestuur groeit immers voortdurend. Onze projecten zijn op maat gesneden van bestuurders van het katholiek onderwijs en worden door de deelnemers zeer gewaardeerd.

Jos Everts, André Janssens, Lieve Van Camp, Rita Vandendriessche
Dienst voor Inrichtende Machten van het VSKO

*"Kompas voor de
beginnende
bestuurder werd
me zeer terecht
aangeraden door
mijn voorzitter!"*



Vormingsaanbod voor besturen

Beste bestuurder

Leeswijzer

Voor wie nog
niet lang lid is
blz. 2 - 3

Voor
evaluatoren
blz. 4

Voor wie nood
aan verdieping
heeft
blz. 5-7
en 10-11

Voor iedereen
blz. 12-15

Aan
de voorzitter
blz. 16

Voor u ligt de vormingsbrochure voor bestuurders voor het schooljaar 2009-2010. Net als u beseffen wij dat de taak van een bestuurder complexer wordt en meer en meer verantwoordelijkheid inhoudt. Net als u ervaren wij de nood aan kennis, kunde en uitwisseling met betrekking tot *goed besturen*.

Het Vlaams Secretariaat van het Katholiek Onderwijs (VSKO) wil tegemoetkomen aan die nood en wil besturen ondersteuning aanbieden. De VIMKO organiseert in samenwerking met de Dienst voor Inrichtende Machten dit schooljaar vijf vormingsprojecten voor besturen. Ook de bisdommen zijn mee betrokken in de organisatie van deze kosteloze projecten.

Deze brochure verschaft u een beeld van het volledige aanbod aan vorming voor besturen. Er zijn projecten voor verschillende doelgroepen: beginnende bestuurders, evaluatoren en bestuurders die zoeken naar verdieping.

De Verbonden en Diensten van het VSKO bieden ook ondersteuning. U kunt hen contacteren met vragen over de meest uiteenlopende onderwerpen met betrekking tot uw taak.

Wij hopen dat u de weg vindt naar de verschillende diensten en vormingsprojecten en wensen u veel succes verder. Wij bedanken u voor uw toewijding en uw streven naar *goed besturen*.

Jos Portaël
voorzitter VIMKO

Mieke Van Hecke
directeur-generaal VSKO

Ontmoetingsavond: de kunst van goed besturen

Tijdens deze ontmoetingsavond willen we nieuwe bestuurders (lid sinds 1 september 2007) en hun voorzitters **een creatieve kijk** op de kunst van goed besturen geven.

Maar de avond is vooral ook bedoeld om de nieuwe bestuurder **een hart onder de riem** te steken. We willen hem of haar uitdrukkelijk bedanken voor het genomen engagement.

“Een creatieve kijk op de kunst van goed besturen.” Na afloop kan men tijdens een **receptie** nader kennismaken met collega-bestuurders en met de mensen van het bisdom en van het VSKO die klaarstaan om bestuurders bij hun taak te ondersteunen.

De **organisatie** is in handen van de Dienst voor Inrichtende Machten van het VSKO en de diocesane comités van inrichtende machten.

Alle nieuwe bestuurders en hun voorzitters worden verwacht!



Bisdommen en data

Antwerpen,
maandag 16 november

Brugge,
maandag 9 november

Gent,
woensdag 25 november

Hasselt,
maandag 23 november

Mechelen-Brussel,
dinsdag 24 november

Begin- en einduur
19.00 uur - 21.30 uur

Info

Alle nieuwe bestuurders en voorzitters van wie de gegevens bij de Dienst voor Inrichtende Machten bekend zijn, ontvangen een persoonlijke uitnodiging.

Exacte locaties zie
<http://vimko.vsko.be>

Partners in de nascholing



Meer weten?



www.nascholing.be
vimko.vsko.be

Of contacteer de
Dienst voor Inrichtende Machten:

andre.janssens@vsko.be
jos.everts@vsko.be
lieve.vancamp@vsko.be
rita.vandendriessche@vsko.be

02 507 07 74



Dienst voor Inrichtende Machten VSKO

☎ 02 507 07 74

✉ vimko@vsko.be

DSKO Antwerpen

☎ 03 543 97 00

✉ dsko.antwerpen@vsko.be

DPB Brugge

☎ 050 37 26 75

✉ dpb@dpbbrugge.be

Diocesaan Onderwijsbureau Gent

☎ 09 223 11 25

✉ directeur.dob@vsko.be

Diocesane Onderwijsdiensten Hasselt

☎ 011 26 44 00

✉ dpb@diohasselt.be

Vicariaat Onderwijs Aartsbisdom Mechelen-
Brussel

☎ 015 29 84 02 (01)

✉ vic.onderwijs.mb@kerknet.be

Dienst Nascholing en Internationalisering VSKO

☎ 02 507 07 80

✉ nascholing@vsko.be

Stappenplan inschrijving op www.nascholing.be

De instructies staan meestal bovenaan de pagina's van deze vernieuwde website. Lees de instructies aandachtig. Knoppen om verder te gaan (volgende stap) vind je onderaan de pagina.

“Eenvoudig
inschrijven in
4 stappen!”

BEKIJKEN VAN HET AANBOD

1. Surf naar www.nascholing.be.
2. Vul rechts de **bestuurscode** (gebruikersnaam en wachtwoord) in.
3. Kies onder het kopje **Aanbod** voor de optie **Bekijken**.
4. Kies in de linkerkolom voor **Besturen/Inrichtende machten**.
5. Kies in het centrale deel het thema van jouw keuze.
6. Klik op de titel van het project van jouw keuze (voor elk thema voor besturen is er precies één project).



Helpdesk inschrijvingen

02 507 07 80

nascholing@vsko.be

Aarzel niet om contact op te nemen.

INSCHRIJVEN

1. Klik boven- of onderaan op **Schrijf nu in**, wanneer je in het aanbod een project gevonden hebt waarvoor je wil inschrijven. Als er al iemand van je bestuur ingeschreven is, zie je de optie **Inschrijving aanpassen** en moet je daarvoor kiezen.
2. Selecteer de locatie (en eventueel de datum) van je keuze.
3. Klik op **Schrijf in** achter de namen van de bestuurders die je wil inschrijven. Klik daarna onderaan op **Volgende stap**.
4. Controleer de gegevens van je bestuur. Wijzig indien nodig. Klik daarna onderaan op **Volgende stap**.
5. Kijk het overzicht van je inschrijving na. Is alles in orde, klik dan op **Voltooien**. Indien je nog iets willen aanpassen kan je nog altijd via de stappenbalk bovenaan terugkeren naar de stap waar je iets wil wijzigen.

Kompas voor de beginnende bestuurder

Bisdommen en data

Antwerpen,
12 en 25 januari

Brugge,
1 en 8 februari

Gent,
26 januari en 4 februari

Hasselt,
11 en 18 januari

Mechelen-Brussel,
14 en 21 januari

Begin- en einduur
19.00 uur - 22.00 uur

Doelgroep
Beginnende bestuurders
(lid sinds 2007 of later)

Info en inschrijven
Via www.nascholing.be
Zie het stappenplan voor
inschrijven op p. 14

Zie ook
<http://vimko.vsko.be>

Deze introductie wordt gespreid over **twee avonden** die één geheel vormen.

Beginnende bestuurders leren de achterliggende **visie** op katholiek onderwijs en de betekenis en de verantwoordelijkheid van een bestuur daarin kennen.

Ze situeren zichzelf in de brede **onderwijs-context** waarbinnen het bestuur zijn verantwoordelijkheid opneemt en verkennen de diverse taken van een bestuur.

De bestuurders oriënteren zich in de talrijke structuren en overlegorganen en maken van naderbij kennis met de voornaamste

informatiebronnen en communicatiekanalen.

De **syllabus** behandelt de verschillende facetten in de verantwoordelijkheid van een bestuur. Dit kompas begeleidt de beginnende bestuurders na afloop verder in hun concrete opdracht.

De syllabus wordt tijdens de nascholing toegelicht, maar daarnaast is er ook **ruimte voor uitwisseling.**

“Een absolute
aanrader voor
wie nog niet
zo lang lid is!”

Functioneringsgesprek en evaluatiegesprek in de praktijk

De nascholing omvat twee avonden die één geheel vormen.

Tijdens de eerste avond wordt de theorie aan de hand van praktijkvoorbeelden en modellen uiteengezet. Deze avond wordt geleid door een nascholer van het VSKO.

“Zeer praktische gerichte nascholing met heel wat bruikbare tips!”

De tweede avond wordt gewijd aan het voorbereiden van een functioneringsgesprek en een evaluatiegesprek en aan het inoefenen van enkele gesprekstechnieken. Deze avond verloopt onder leiding van een trainer in gespreksvaardigheden.

De bestuurders ontvangen een syllabus als leidraad bij hun taak als evaluator van de (adjunct-)directeur of als tweede evaluator van andere personeelsleden. Een aantal onderwerpen uit de syllabus worden tijdens de twee vormingsavonden uitgediept en ingeoeft.

Zeker doen!

Vorig jaar de vorming voor evaluatoren gemist? Schrijf je dan nu in voor deze herneming! Kijk ook bij het aanvullend aanbod op bladzijde 11.

Bisdommen en data

Antwerpen,
5 oktober - 23 november

Brugge,
12 en 21 oktober

Gent,
26 oktober - 18 november

Hasselt,
28 september - 6 oktober

Mechelen-Brussel,
19 en 29 oktober

Begin- en einduur
19.00 uur - 22.00 uur

Doelgroep

Alle bestuurders met een opdracht als evaluator van de directeur of als tweede evaluator van andere personeelsleden.

Info en inschrijven

Via www.nascholing.be
Zie het stappenplan voor inschrijven op p. 14

Zie ook

<http://vimko.vsko.be>

Het weten waard

HET ANKER LICHTEN

Dit hulpmiddel bij de zoektocht naar nieuwe bestuurders is nog steeds te bestellen bij de Dienst voor Inrichtende Machten.



COMMUNICATIEPLATFORM VOOR BESTUREN

Op <http://vimko.vsko.be> vinden bestuurders de nodige informatie om hun taak goed te vervullen. Een groot voordeel van dit platform is dat bestuurders zich kunnen laten waarschuwen wanneer er nieuwe informatie verschijnt in rubrieken die hun belangstelling wegdragen. Daarnaast is er ook de mogelijkheid voor besturen die dat wensen om een eigen elektronische vergaderwerkruimte op te richten.

Sinds eind schooljaar 2008-2009 hebben alle bestuurders toegang tot dit platform. Alle bestuurders waarvan een geldig e-mailadres werd doorgegeven aan de Dienst voor Inrichtende Machten, kregen een persoonsgebonden inlogcode bezorgd.

PILOOTPROJECT BETER BESTUREN, ZELFEVALUATIE ALS HULPMIDDEL

Steeds meer besturen zijn op zoek naar een manier om de eigen werking onder de loep te nemen. Tijdens het schooljaar 2009-2010 loopt een proefproject bij vijf besturen. Zij kijken onder begeleiding en aan de hand van een nieuw ontwikkeld Zelfevaluatie-Instrument voor Besturen kritisch naar zichzelf om daarna actie te ondernemen. Actie om wat goed loopt te verankeren en om wat beter kan waar nodig en waar mogelijk aan te pakken. Vanaf 2010-2011 wordt dit project opengesteld voor alle besturen.

Diocesane jaarvergadering voor besturen

Bisdommen en data

Antwerpen,
dinsdag 15 juni

Brugge,
woensdag 2 juni

Gent,
dinsdag 1 juni

Hasselt,
donderdag 10 juni

Mechelen-Brussel,
dinsdag 8 juni

Begin- en einduur

19.30 uur - 22.00 uur

Doelgroep

De leden van alle
besturen aangesloten bij
VIMKO

Info en inschrijven

De exacte plaats en de
modaliteiten voor inschrij-
ving worden later meege-
deeld.

Zie ook

<http://vimko.vsko.be>



Een belangrijke doelstelling van de Vereniging voor Inrichtende Machten van het Katholiek Onderwijs(VIMKO) is de **communicatie en de ontmoeting** met de aangesloten besturen.

Deze diocesane jaarvergadering biedt daarvoor een uitstekende gelegenheid.

Een vooruitblik op het programma van deze avond:

- nieuws vanwege de VIMKO;
- nieuws vanwege het Diocesaan Comité van Inrichtende Machten;
- nieuwe regelgeving voor het komende schooljaar;
- een luikje vorming over een thema dat aansluit bij een van de taakdomeinen van een bestuur.

Warm aanbevolen voor alle besturen aangesloten bij de VIMKO!

Aansprakelijkheid van de bestuurder van de vzw

Bisdommen en data

Antwerpen,
woensdag 28 april

Brugge,
maandag 26 april

Gent,
dinsdag 4 mei

Hasselt,
donderdag 22 april

Mechelen-Brussel,
donderdag 25 maart

Begin- en einduur

19.30 uur - 22.00 uur

Doelgroep

Alle bestuurders

Info en inschrijven

Via www.nascholing.be
Zie het stappenplan voor
inschrijven op p. 14

Zie ook

<http://vimko.vsko.be>

De inzet van bestuurders in het katholiek onderwijs is **niet vrijblijvend**, ook al engageren zij zich meestal belangeloos als vrijwilligers. Bestuurders maken deel uit van een economische en juridische realiteit.

In deze sessie onder leiding van Beatrijs Pletinck van het VSKO ontvangen zij informatie over de **principes van aansprakelijkheid**, de desbetreffende regeling en de toepassing daarvan door de rechterlijke macht. Verschillende **verzekeringsspolissen** m.b.t.

bestuurdersaansprakelijkheid worden besproken.

Volgende vragen krijgen die avond ondermeer een antwoord:

- Hoe kan het engagement als bestuurder aanleiding geven tot responsabilisering?
- Wat is aansprakelijkheid?
- Met welke soorten aansprakelijkheid kan een bestuurder geconfronteerd worden?
- Welke fouten kan een bestuurder begaan?
- Wanneer kan de aansprakelijkheid als bestuurder in het gedrang komen?
- Door wie kan een bestuurder aansprakelijk worden gesteld en hoe kan een bestuurder zich daartegen wapenen?

“Voor wie met
vragen zit over
zijn
aansprakelijkheid
als bestuurder!”

De verantwoordelijkheid van het bestuur inzake preventie en welzijn

“Een must voor bestuurders met een opdracht op het vlak van preventie en welzijn”

Deze avond onder leiding van Jaak Palmans van het VSKO heeft als doel de deelnemende bestuurders **te sensibiliseren inzake preventie en bescherming** op het werk. De bestuurders krijgen een overzicht van hun verplichtingen ter zake,

verwerven inzicht in het organogram en het takenpakket van alle betrokken actoren en maken kennis met de beschikbare **informatiebronnen op het internet**.

De inhoud omvat **verschillende aspecten van het welzijnsbeleid**:

- organigram van de preventie;
- dynamisch risicobeheersingssysteem;
- globaal preventieplan;
- jaaractieplan;
- opdracht van de preventieadviseur;
- coördinatie van preventiediensten;
- werking van het comité voor preventie en bescherming op het werk;
- aankoopcyclus;
- onthaal nieuwe werknemers;
- werken met derden;
- psychosociale belasting;
- brandveiligheid;
- schooluitstappen.

Er is gelegenheid om vragen te stellen.

Bisdommen en data

Antwerpen,
woensdag 17 maart

Brugge,
maandag 14 december

Gent,
maandag 15 maart

Hasselt,
dinsdag 2 februari

Mechelen-Brussel,
donderdag 25 februari

Begin- en einduur
19.30 uur - 22.00 uur

Doelgroep

Alle bestuurders met
interesse voor preventie
en welzijn

Info en inschrijven

Via www.nascholing.be
Zie het stappenplan voor
inschrijven op p. 14

Zie ook

<http://vimko.vsko.be>

Aanvullend aanbod vanuit de Verbonden

VVKBaO

Functiebeschrijvingen, functioneringsgesprekken en evaluatie

Vorming voor directies op aanvraag van scholengemeenschappen, maar ook bestuurders zijn welkom. Meer info op www.nascholing.be.

Kinderopvang en basisscholen

Een avondsessie per bisdom in de loop van november 2009. Meer informatie via Ba(r)ometer en via <http://vimko.vsko.be>.

VVKBuO

Training gespreksvaardigheden: functionerings- en evaluatiegesprekken

Aanbod voor iedereen die als eerste evaluator van personeelsleden kan optreden. Ook bestuurders zijn welkom. Meer info op www.nascholing.be

VVKSO

Teamtraining: gespreksvaardigheden bij het voeren van functionerings- en evaluatiegesprekken

Vorming voor iedereen die als eerste evaluator van personeelsleden kan optreden op aanvraag van scholengemeenschappen. Ook bestuurders zijn welkom. Meer info op www.nascholing.be.

AANVULLINGEN BIJ HET VORMINGSAANBOD

Een overzicht van dit aanbod, maar ook nieuwe initiatieven en aanvullingen in de loop van het schooljaar, vind je terug op:

- de website van VIMKO: <http://ond.vsko.be/vimko> onder de rubriek Vorming (geen inlogcode nodig);
- het communicatieplatform voor besturen: <http://vimko.vsko.be> bij Vormingskalender (persoonlijke inlogcode nodig).

Aanvullend aanbod vanuit de bisdommen

BISDOM BRUGGE

Ontmoeting CASS- en CAIM-voorzitters en coördinerend directeurs

woensdag 13 januari 2010 van 17.30 tot 19.00 uur

DPB-centrum d'Abdij, Baron Ruzettelaan 435, 8310 Brugge – Assebroek

Schouder aan schouder 3: de toekomst van de scholengemeenschappen

Het gaat hier om een elektronische bevraging bij de verschillende geledingen over de werking van de scholengemeenschap basisonderwijs. Nadien volgt een gesprek met de beleidsverantwoordelijken van de DPB en de scholengemeenschap om een werkingplan voor de scholengemeenschap te kunnen opstellen. De DPB neemt contact op met de scholengemeenschappen om een datum en locatie af te spreken.

BISDOM HASSELT

Infosessie dubbele boekhouding

dinsdag 8 december van 9.00 tot 12.00 uur

Diocesane Onderwijsdienst - Tulpinstraat 75 - 3500 Hasselt



Efficiënt omgaan met informatie

Plaatsen en data

*In overleg met het
aanvragende bestuur.*

Duur

*Één dagdeel van drie uur
(voormiddag, namiddag of
avond)*

Doelgroep

*Een bestuur,
enkele besturen samen of
de besturen van een
scholengemeenschap
(min. 10 bestuurders)*

Info en aanmelden

*Meer info op
www.nascholing.be
Aanmelden bij-
jos.everts@vsko.be*

Zie ook

<http://vimko.vsko.be>

Deze nascholing wordt plaatselijk aangeboden op aanvraag van besturen. Ze omvat één vormingsavond. Vooraf wordt in een intakegesprek gepeild naar de eigen informatiebehoefte van het bestuur / de besturen.

*“Afgestemd op de
concrete situatie
en de noden van
het plaatselijk
bestuur.”*

De deelnemende bestuurders verkennen aan de hand van een speciaal voor deze vorming ontwikkelde E-gids voor besturen algemene informatiebronnen en bronnen van verdiepende informatie.

De besturen reflecteren over hun eigen behoeften aan informatie en over een haalbare wijze om binnen de context van het eigen bestuur met informatie om te gaan.

De bestuurders ontvangen een syllabus die na afloop van de nascholing de bestuurder verder kan begeleiden in zijn concrete opdracht.

Om iedereen zo actief mogelijk te laten deelnemen, vindt de nascholing plaats in een computerlokaal.

De deelnemende bestuurders krijgen in een eerste fase exclusief toegang tot de E-gids, onderdeel van het communicatieplatform voor besturen. Later zal de E-gids voor alle bestuurders toegankelijk worden.

Overzicht per bisdom

	Titel van het project	Antwerpen	Brugge	Gent	Hasselt	Mechelen-Brussel
Nieuwe leden	Ontmoetingsavond voor nieuwe bestuurders (blz. 2)	maandag 16/11/09	maandag 09/11/09	woensdag 25/11/09	maandag 23/11/09	dinsdag 24/11/09
	Kompas voor de beginnende bestuurder (blz. 3)	dinsdag 12/01/10 en maandag 25/01/10	maandag 01/02/10 en maandag 08/02/10	dinsdag 26/01/10 en donderdag 04/02/10	maandag 11/01/10 en maandag 18/01/10	donderdag 14/01/10 en donderdag 21/01/10
Evaluatoren	Functioneringsgesprek en evaluatiegesprek in de praktijk (blz. 4)	maandag 5/10/09 en maandag 23/11/09	maandag 12/10/09 en woensdag 21/10/09	maandag 26/10/09 en woensdag 18/11/09	maandag 28/09/09 en dinsdag 06/10/09	maandag 19/10/09 en donderdag 29/10/09
Voor wie zich wil verdiepen	Aansprakelijkheid van de bestuurder van de vzw (blz. 5)	woensdag 28/04/10	maandag 26/04/10	dinsdag 04/05/10	donderdag 22/04/10	donderdag 25/03/10
	De verantwoordelijkheid van het bestuur inzake welzijn en preventie (blz. 6)	woensdag 17/03/10	maandag 14/12/09	maandag 15/03/10	dinsdag 02/02/10	donderdag 25/02/10
	Efficiënt omgaan met informatie (blz. 7)		Vraaggestuurd Datum en plaats af te spreken met het aanvragend bestuur. Contacteer jos.everts@vsko.be.			
	Infosessie dubbele boekhouding (blz. 10)				dinsdag 08/12/09	
	Kinderopvang en basisscholen (blz. 11)		Een avondsessie in elk bisdom in de loop van november 2009 meer informatie volgt via Ba(r)ometer en http://vimko.vsko.be			
ledereen	Diocesane jaarvergadering VIMKO (blz. 12)	dinsdag 15/06/10	woensdag 02/06/10	dinsdag 01/06/10	donderdag 10/06/10	dinsdag 08/06/10